

hv]À Œ•]šÇ }( o •l & ]Œ vl• d]šo /y Œ]] (z Œ îîîrîîîî  
 & Œµ ŒÇ îîîî } Œ }( Z P vř• D š]vP

&&KZd	KDD Ed^
KµšŒ ZU µ š]}v WŒ À vř]}vl Á Œ v •• WŒ}PŒ uu]vP	v& oo îîîî š]À]š] • x ^šµ vř > Œ•Z]‰ /v•š]šµš x d]šo /y v z}µ dŒ ]v]vP x d Z •‰ š(µo t}Œl‰o Œ] (]vP x µošµŒ }( Z •‰ š À vř x E v}}l• Œ x ^š}v Á oo K‰ v]vP Y x :}v šZ v s v Çl W Yµ Œ •šŒ š]}v < Çv}š 0Á o >](š]vP šZ s ]oW Œ]š]l}š]}w•U}}µ•v •• v }uuµv]šÇ Á o}‰u vř x o]u š U :} • v :µ•š] v ] š &}Œµu x d] Ç W Œ]vP]vP Ç}µŒ W šš Œv x ooÇ t l x Yµ Œ v }o}Œ(µo WŒ] ,]l x / vř]šÇ v /vř Œ• š]}v o]šÇ t}Œl•Z}‰  x Z}}• ÇW /v oµ•]À > Œ•Z]‰ t}Œl•Z}‰ x Z}}• ÇW Œ]vP]vP ]v šZ Ç•š v Œ x dZ •š ^Æ z}µ-À E À Œ , x }v• vř Ç x }v• vř W ]vř E]PZš x ^Æµ o Z •‰}v•] ]o]šÇ Œv]À o x , ošZÇ Z o š]}v•Z]‰• & ]Œ x ' v Œ ((]Œu]vP 'Œ}µ‰ x D]v (µov •• D}v Ç• x ^l]oo µ]o ]vP W} • }v }‰ŒvP]µo ũ]}š]Uo]vř Œ‰ Œ Œ o š]}v•Z]‰ •l]oo•• x Wµ dŒ]À] W >' dY= ,]•š}ŒÇ x ^Z]v >]PZš ^‰ (š ŒP^ šŒ] sW]o>]v Ço}v]i š]}v ŒX Z Œo v ^š Œv x hŒ v µvř] ^Z}Á Á]šZ > µŒ l x ^ ( •}v t}Œl•Z}‰ x dŒ v• îîî Z •}µŒ & ]Œ x Z ]v }Á ]• } x Z ]v }Á Œ]À r/v x µošµŒ o Æ‰o}Œ š]}v• x /v({Œu š]}v } Œ •WšZUš]À ,Œ•]šÇ ~ /v oµ•]}v





}u u μ v]š Ç ~ u % μ •  
v P P u v š

h & ( μ ] š Ç v } u % o ] v ~ h & ~ • ] CE š } CE % o CE • v  
E } CE š Z CE v o • l ^ ψ ] v š Ç • ( ) μ CE , μ D v P *Building* } v  
*Equitable Workplaces: Inclusive Excellence Strategies for HR Professionals*  
u CE î î î X

h & ~ ] CE š } CE u š • u } v š Z o Ç Á ] š Z v ] À ] CE ( ) š Ç • š ( (   
• š } ( ) • š CE } o o v } CE CE ] v • CE • Z ] % • } v ] À CE • ] š Ç U

h & CE ] ( ð W ñ P  
& CE μ CE Ç î î î

CE •%o}v• • (CE}u ]v ]À%o μ ]q† U olo)š(CE}ψ}œ Xu}š o} š  
dZ CE ]• o]u]š ]vššœœi vš š œv(œœ}μv œE μ]œE ov|œE v








